



getMORE - Boosting your SAP power

GET – Gestão e Tecnologia – 2020/21

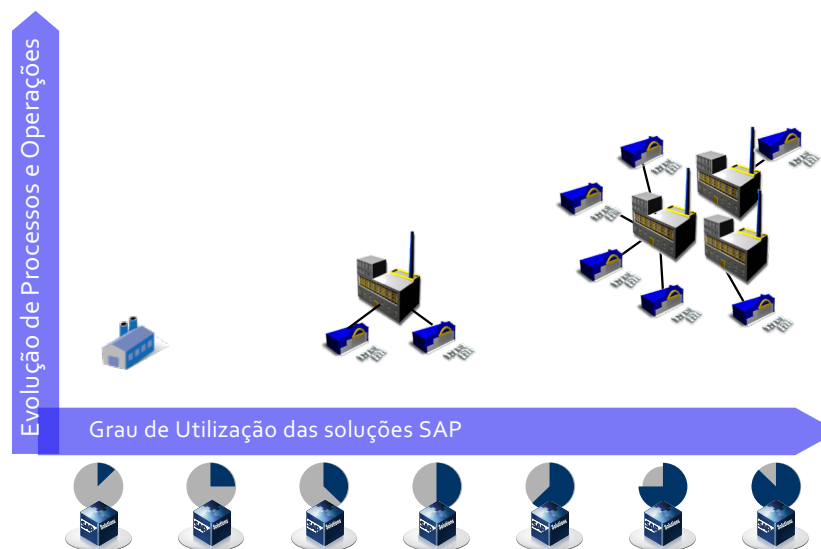
Agenda

- Introdução – Sua empresa utiliza o máximo do SAP?
- Como podemos ajudar – Metodologia *getMORE*
- Sobre a GET
- Encerramento

Sua empresa utiliza o máximo do SAP?

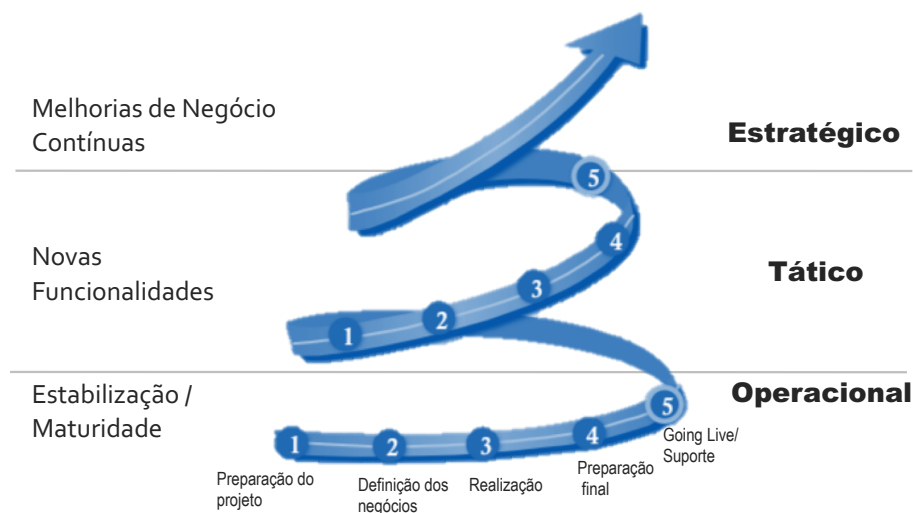
getMORE – Assessment SAP

Sua empresa utiliza o máximo do SAP?



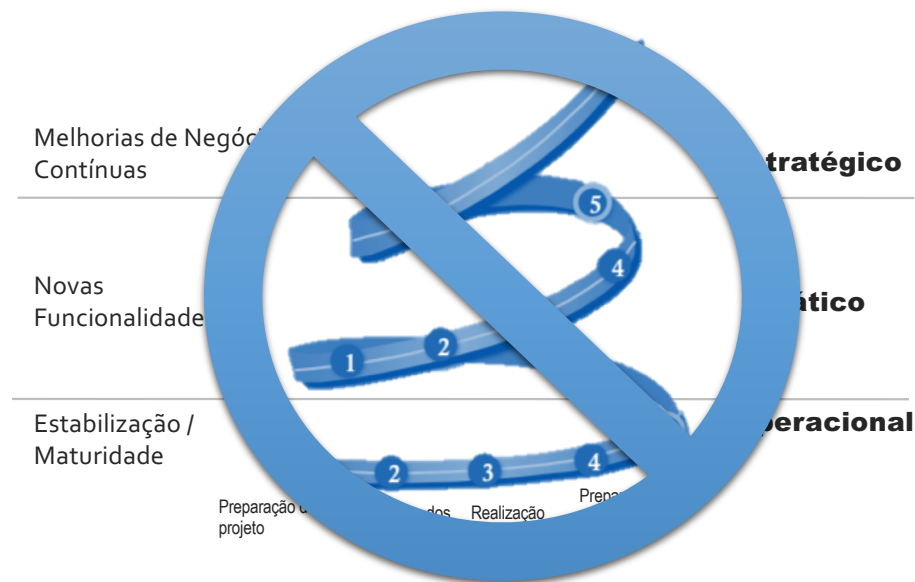
Após o 1º Go-Live do sistema SAP em uma empresa, espera-se uma curva de utilização crescente em escopo e abrangência corporativa, visando atender ao retorno sobre o investimento planejado.

Ciclo de Vida teórico de um sistema SAP



Esta curva ascendente permite que a empresa realize a tão esperada mudança de foco dos problemas operacionais para um ambiente que permita o trabalho em estratégias de crescimento sustentado do negócio.

Mas qual a realidade das Empresas?



- Excesso de problemas operacionais com o SAP
- Impossibilidade de investir em novas funcionalidades, gastos com correções/manutenções
- Objetivos com o SAP nunca atingidos
- Retorno sobre Investimento inexistente.

Como podemos Ajudar?

getMORE – Assessment SAP

Como podemos ajudar?



- Com mais de 20 anos de experiência em SAP, a equipe GET construiu uma metodologia para endereçar este problema.
- O **getMORE** é uma ferramenta que viabiliza o contínuo aprimoramento de processos, permitindo um planejamento de médio/longo prazo coerente com a estratégia empresarial.
- O getMORE oferece uma abordagem sistemática aos problemas, convergente com as necessidades do cliente.

Como funciona o getMORE



- O getMORE é um processo end-to-end, não apenas um assessment.
- Partimos da definição do(s) processo(s) a ser(em) avaliado(s) até a implementação dos pontos de melhoria.
- Tudo dentro de um processo estruturado, onde ao final, os ganhos em produtividade, controle, segurança e/ou economia são mensuráveis.

getMORE – Análise Processos

Resultados Consolidados	Situação Atual
Scorecard Geral	
Controladoria e Processos Correlatos (escopo restrito)	
01. Custeio	
02. Análise Contábil ref. CO	
02. Análise de Rentabilidade	
03. Planejamento	
05. Outras Análises	

- O Módulo ou Processo escolhido é submetido a uma análise multidimensional. São analisados aspectos de sistema e de negócio.
- É feita a comparação dos processos atuais com as melhores práticas em SAP. Os pontos de não conformidade são avaliados e um Scorecard é gerado em nível de detalhe e depois agrupado por macro-processo.
- As análise são feitas com gabaritos/templates de levantamento para diferentes segmentos e processos, incluindo:

- Full Enterprise
- Controlling
- Financials
- Retail – Core
- e-commerce
- Logistics
- BASIS
- ABAP

ID	Descrição	Criticidade
1	Custeio	
1.1	Após o fechamento de custos, as contas de diferenças de preços continuam com saldo.	
1.2	Não utilização da ferramenta CKMVFM, para identificar os valores não distribuídos e não alocados, gerando diferença de preços.	
1.3	Não utilização da Ferramenta KOC4, para identificar saldo nas ordens de processo, podendo gerar diferenças de preços. Sem a utilização dessas ferramentas a apropriação dos custos não fica correta afetando assim, os valores do estoque e CPV.	
1.4	Existência de movimentos de baixa de estoque não configurados para determinação automática de conta. Gerando assim, divergência no CPV, a conta do CPV fica avaliada a preço padrão, e o diferença fica toda alocada na conta COC.	

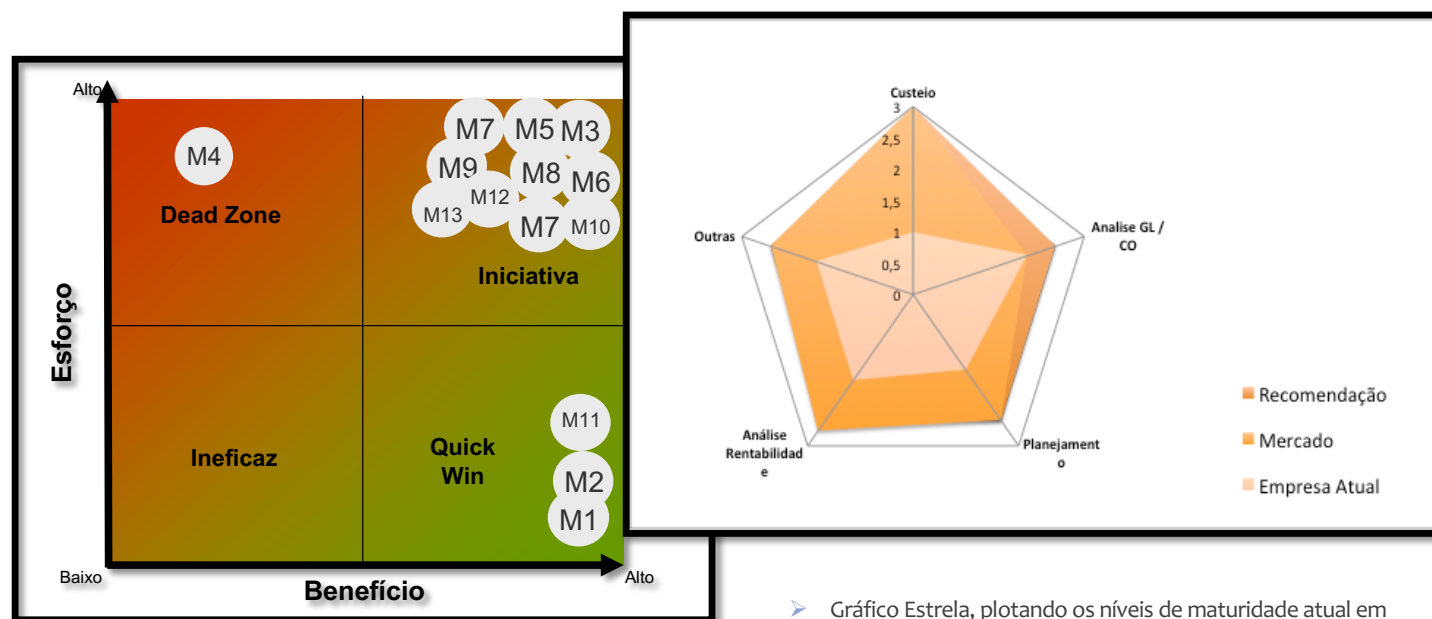
getMORE – Resultado: Mapeamento Recomendações

Melhorias - Controladoria							
#	Ação	Descrição	Esforço	Potencial de benefício	Oportunidade	Classificação	ID Melhoria
1	Treinamento Planejamentos de Despesas e custos	Treinamento dos usuários nas rotinas de planejamento de despesas, e planejamento do custo padrão	B	A	Melhor visualização online do resultado da empresa, possibilidade de comparação dos gastos reais com o orçado.	4.1	M11
2	Configuração de Versões de planejamento e custeio auxiliares	Configuração	A	A	Ferramenta de simulação de custos, podendo ser utilizada para análise de novos produtos, ou testar novas configurações nas linhas de produção.	4.2; 4.3; 4.4	M12
3	Planejamento COPA	Configuração	A	A	Planejamento em COPA para comparar com realizada, A) Visão SKU: Produto (SKU), Centro de Lucro, Sub-família, Família, Grupo de Mercadoria, Centro (Saída da nota fiscal), Classes de produto, Marca, Identificar se é um novo produto; B) Visão Cliente: Organização de Venda, Canal de Distribuição, Setor de Atividade; C) Margem Bruta, Margem líquida	4.4	M13

#	Ação	Descrição	Esforço	Potencial de benefício	Oportunidade	Classificação	Comentários	ID Melhoria
1	Customização do New GL	Ativar e migrar para o NEW GL, possibilitando análise de balanço por centro de lucro	A	B	Ativar NEW GL e preparar para Balanço por centro de lucro e S/4 hana	2.1		M8
2	Configuração dos tipos de Ordens internas e reestruturação do DRE	Configuração dos tipos de ordens internas, possibilitando a análise de gastos específicos, por natureza, e área. Comercial, Administrativo, Produtivo	A	A	Melhoria significativa nas análises dos custos fixos, possibilitando a segregação dos mesmos. Diminuição nas contas de despesas.	2,2; 2,3		M9

- Feita a Análise de Processos e Sistema, é gerada uma matriz de recomendações que podem ser implementadas para resolução dos pontos de não conformidade. Cada item recebe um código e é classificadas por esforço e potencial benefício (Alto / Médio / Baixo)

getMORE – Resultados: Quadro de Oportunidades



- Permite visualizar quais melhorias devem ser priorizadas, quais devem ser agrupadas ou até desprezadas;
- Oportunidades com baixo esforço e alto benefício (“quick wins”);
- Grande esforço e alto benefício: iniciativas ou projetos;
- Oportunidades com baixo esforço para realização e baixo benefício;
- Oportunidades com alto esforço e benefício baixo (“dead zone”).

- Gráfico Estrela, plotando os níveis de maturidade atual em cada macro processo em relação ao mercado além de projetar os níveis potenciais caso as melhorias sugeridas sejam implementadas.

getMORE – Ações Subsequentes

- Os resultados apresentados, uma vez priorizados e aprovados pelo cliente, formam um escopo de implementação, com esforço e preço fechado tendo seus benefícios já previamente mapeados.
- A implementação das ações propostas pode ser feita em qualquer tempo, a critério do cliente.
- Ao final do processo de implementação e estabilização, os processos são reavaliados para medir o nível de maturidade atingido.
- Toda a implementação é feita com a gestão do value engineer originalmente escalado no processo de assessment.

getMORE – Processos Cobertos

- Nossa equipe possui expertise nos seguintes processos das tecnologias SAP:
 - SAP Funcional (FI/ CO/ MM/ SD/ SAP RETAIL / BI)
 - ABAP (PERFORMANCE, SECURITY, BEST PRACTICES)
 - SYSTEM INTEGRATION / GRC (INTERFACES SAP, INTEGRAÇÕES NÃO SAP)
 - BASIS (INFRA, SECURITY, PERFORMANCE, GMUD, SAP SOLMAN)
- Além disso, toda a gama de serviços de Quality Assurance de projetos através de nossos serviços consultivos (Gestão, PMO, GMO, BPM)
- Nossas análises contemplam todas as versões dos produtos SAP incluindo S/4 HANA e DB HANA.

Sobre a GET

getMORE - Assessment SAP

Por que Existimos?

A **GET - Gestão & Tecnologia** existe para permitir que os clientes façam o melhor uso dos seus ativos SAP, produzindo um **retorno tangível** sobre seus investimentos.

Para nós, prestar serviços em SAP é **inverter o padrão vigente**, onde se gasta a maior parte dos recursos sem obter reais benefícios.

Buscamos formas consistentes de **innovar em nossas ofertas** de modo a permitir um **ciclo virtuoso de engajamento** na plataforma SAP.



Posicionamento GET

A GET se posiciona somando as competências necessárias para viabilizar a melhor solução SAP para os clientes



O que fazemos de melhor



Advisory Services

Serviços consultivos de alto valor agregado para apoiar clients em seu ciclo de vida SAP:

- Gestão de Projetos/ PMO.
- SAP assessment (getMORE)
- Licence assessment/pre-audit
- SAP Project Management Framework
- SAP Testing Framework



SAP Practice

Portfólio completo de serviços SAP com equipe multi-disciplinar.

- Projetos TK
- Alocação de Recursos
- AMS
- Centro de Excelência BASIS
- Fast Migration



Produtos

Produtos, aceleradores e frameworks de trabalho para resolver diferentes problemas:

- CKM3 Coletiva
- NFe Inbound Automation
- getSPEED
- SUSE Server for SAP
- SUSE Manager



SAP Retail

Produtos e Serviços Retail:

- Projetos e serviços à la carte
- GET WMS4Retail
- GET FLV Cockpit
- CO for Retail
- Suse Manager for Retail
- Retail Operations Suite* (*coming 2021/22*)

Nossa Experiência

getMORE – Assessment SAP

Cases em Advisory Services

PMO SAP

Seguradora Líder no Mercado Brasileiro

Na liderança de PMO do cliente, estabelecemos as melhores práticas de gestão, monitoramento e governança do projeto de implementação SAP no maior grupo segurador do Brasil.

Em um trabalho de alto nível, foi elaborada e executada toda a dinâmica desde o planejamento, passando pelo acompanhamento das atividades, manutenção dos issues e planos de ação, elaboração dos templates de projeto, mecanismos de comunicação além da assessoria técnica em SAP para suportar o cliente em suas relações com a SAP Brasil e a implementadora.



GESTÃO DE PROJETOS / PMO

Maior e-commerce de Moda do Brasil

Garantir a execução de um projeto complexo e pioneiro, em um segmento que ainda não havia sido plenamente atendido pelas soluções SAP foi o desafio do projeto. Trabalhando em modelo de parceria com o cliente, as responsabilidades foram desde a montagem da governança do projeto até a estruturação do suporte pós-go live e posterior sustentação e melhorias da solução.

ASSESSORIA EM AQUISIÇÃO DE SOFTWARE SAP

Empresa do segmento Industrial

Redução de 75%

Indústria de médio porte interessada em adquirir novos produtos contou com a assessoria da GET no processo de aquisição junto à SAP e seus parceiros. O processo foi realizado em total conformidade com a política de suprimentos da empresa, e viabilizou expressiva redução no valor total do contrato (75% de redução no mesmo pacote de software).



Cases getMORE

getMORE BASIS

- Diagnóstico da Infra SAP para ECC e EWM
- Projeto de implementação em 2 fases:
 - Melhorias para Safra 2018 – ECC / EWM / DB Oracle
 - Migração para ECC e EWM on HANA – Safra 2019



getMORE Finanças

- Avaliação dos módulos Financeiro, Contábil, Controlling
- Projeto completo (do assessment ao go-live)
- Backlog de melhorias não implementadas



getMORE Controladoria

- Mapeamento de maturidade no SAP CO em Varejo
- Desenvolvimento do produto SAP CO4Retail
- Projetos de < 3 meses de duração



Encerramento

getMORE – Assessment SAP

Entre em contato: getmore@get-br.com